

『찾아가는 중소기업·협동조합 특강』 안내문

“경기가 좋을 때 교육 예산을 2배 늘리고, 나쁠 때는 4배 늘려라.”
- 현대 경영의 창시자 톰 피터스

1 80가지 창업·경영특강 무료수강 기회! 놓치지 마세요!

- ☐ 창업을 하고 싶은데, 혹은 창업을 했는데 무엇부터 배워야할지 막막하세요? 직원·조합원 교육이 필요한데 비용과 시간이 부담되시나요?
 - 이젠 걱정하지 마세요! 80가지 창업·경영특강 중 필요한 강의를 선택하시면 기업(조합)에 전문가를 파견, 무료특강을 제공합니다!

2 『찾아가는 중소기업·협동조합 특강』의 특징?

- ☐ 6년간 경영상담 52,436건! 인천중기청 비즈니스지원단의 노하우가 담긴 강의를 필요에 따라 선택하여 무료 또는 맞춤형 수강하세요!
 - (무료수강) 80가지 특강* 중 필요한 강의를 선택하고 무료수강을 신청하면 원하는 시간·장소에 전문가가 방문해 강의 제공(1일)
 - * 예비창업자·창업초기기업 대표자(임원)를 위한 ‘스타트업 특강’ 38건, 중소기업(조합) 임직원(조합원) 역량강화를 위한 ‘맨파워 특강’ 42건 엄선·제공
 - (맞춤수강) 맞춤형수강 신청 시, 전문가가 방문하여 기업(조합)의 요구를 면밀히 파악하고, 맞춤강의를 설계하여 강의 제공(3일)
 - * 맞춤형 강의설계 시 자문비용 105만원(정부지원 70%, 자부담 30%, VAT별도)
 - (공동사항) 수강생 수에 제한 없이 출강 가능하며, 담당자 1명만 집중수강이 필요한 경우, 전문가의 1:1 강의를 제공합니다!
 - * 수강신청 시 일정협의를 필요하며(주말 수강 가능), 무료강의는 기업(조합)당 연 2회, 맞춤강의는 기업(조합)당 연 5회(동일강사 연 2회)까지 수강 가능
 - (사후관리) 강의장에서 손을 들고 질문하지 못했던 궁금증들, 강의 내용을 실무에 적용하는 중에 생긴 의문점들, 해결 못해 답답하셨죠?
 - 변호사, 변리사, 세무사, 경영지도사 등 28명의 전문가로 구성된 인천중기청 비즈니스지원단에 언제든지 궁금증을 문의하세요!(무료)
 - * 인천시 남동구 은봉로82 인천중기청 1층 비즈니스지원단(☎032-450-1149)

3 전화로 간편하게 수강신청하세요!

- 수강신청 : 인천지방중소기업청 비즈니스지원단(☎032-450-1149)
 - * 예비창업자, 중소기업, 기업단체, 협동조합 등 모든 기업관계자 신청 가능



『찾아가는 중소기업·협동조합 특강』 강의목록(80건)

○ 예비창업자·창업초기기업 대표 및 임원급을 위한 『스타트-업! 특강』 (38건)

구분	번호	강의제목	강사명	비고
Part1. 창업 기초 소양	1	기업가정신과 STARTUP	안경식	
	2	기업가정신과 창업	이광식	
	3	창업성공전략(회사의 설립부터 자금조달, 조세감면, 실패와 성공까지)	김요찬	
	4	창업절차 및 마케팅의 이해	오명훈	
	5	사업 그리고 재미(시장조사부터 자금확보, 매출관리까지)	박범현	
	6	상권분석과 활용방법	오명훈	
	7	소자본 창업 트렌드와 창업 아이템 발굴	오명훈	
	8	창의적 아이디어 발굴, TRIZ	김면복	
	9	실득력 있는 사업계획서 작성방법(사업개요부터 환경분석, 재무계획까지)	이승현	
	10	사업계획서 꼼꼼히 들여다보기(작성 양식의 이해와 작성 실무)	오명훈	
Part2. 창업 실무 지식	1	재미있는 고객중심 마케팅 전략	이승현	
	2	마케팅의 이해 및 브랜드 만들기	오명훈	
	3	2015 정책자금 조달전략(중진공 자금, 중기청, 산자부, 미래부 R&D 등 자금지원 전반)	안경식	
	4	2015 정책자금 지원제도(중진공 자금 집중 소개)	김요찬	
	5	창업 초기 자금 조달 방안(VC, 지자체, 금융권 등 활용)	김면복	
	6	효율적인 자금조달 및 운용(소자본 창업자를 위한)	오명훈	
	7	창업기업이 꼭 알아야 할 계약서 작성방법	김재호	
	8	창업세무전략(세금의 이해와 비용처리전략, 세무조사 준비방법까지)	김요찬	
	9	창업세무회계(창업절차부터 부가가치세, 소득세 신고까지)	이상목	





구분		번호	강의제목	강사명	비고
Part3. 창업 기술 개발	기술개발 기초전략	1	10대 유망 미래기술에서 살펴보는 미래 트렌드와 융합(창조)기술 활용	안경식	
		2	4가지 기술개발 실패유형과 성공적인 기술개발전략	김요찬	
	지식재산권과 기업인증 확보방안	3	창업자가 알아야할 지식재산권 기초(특허, 상표, 디자인)	김민기	
		4	창업자가 알아야할 특허법	김민기	
		5	기업인증 지원제도 안내 및 인증획득전략(기업부설연구소, 벤처, 혁신형기업 등)	김요찬	
		6	품질인증의 이해(중소기업청 주관 성능인증 제도를 중심으로)	윤양로	
		7	KS, KC인증제도의 이해	윤양로	
		8	중소기업 관련부처별 인증제도의 이해(조달우수, 친환경마크, NET, NFP 등)	윤양로	
Part4. 창업 경영 전략	인력관리 핵심사항	1	창업초기기업을 위한 노동법(근로자 4인 이하를 중심으로)	이윙희	
		2	원만한 직원관리를 위한 갈등해결 기법(대화법, ADR기법 등)	이윙희	
		3	직원채용 이렇게 준비하세요	박상욱	
		4	4대보험 관리의 기초와 보험료 절감방법	박상욱	
	창업초기 경영전략과 혁신 비즈니스모델	5	알기 쉬운 외국인근로자 활용방법	박상욱	
		6	문제직원과의 아름다운 이별	박상욱	
		7	기업성장을 위한 경영적 전략접근	오명환	
		8	신시장 개척과 고객가치(CVP) 창출을 위한 혁신 비즈니스모델 수립전략	안경식	
		9	창업과 비즈니스모델 9Blocks	이승현	
		10	비즈니스 모델과 플랫폼 비즈니스의 이해	김면복	
		11	중소기업 지속성장 가능 수익모델 구축	이광식	

○ 중소기업·협동조합 임직원과 조합원을 위한 『맨파워 특강』 (42건)

구분	번호	강의제목	강시명	비고
Part1. 경영과 혁신	1	기업과 기업가정신	한종국	
	2	기업가정신의 저해요인과 회복방안	김요찬	
	3	직업과 CEO, 기업가정신	박범환	
	4	창조를 위한 IDEA 발상법	안경식	
	5	창의적 문제해결 기법(TRIZ 및 사례)	안경식	
	6	문제를 문제로 봐야 산다	김면복	
	7	긍정적인 답변을 받는 협상의 원칙과 기법	한종국	
	8	성공적인 블루오션 전략 활용	안경식	
	9	비용절감을 위한 품질경영(프로세스 혁신부터 협력업체 관리까지)	오명훈	
	10	실제 사례를 통한 3정 5S의 이해	오명훈	
	11	기업의 위대한 혁신의 필요성(피터드러커 중심으로)	안경식	
Part2. 사업 계획과 정보화	1	모바일 홈페이지 제작방법 알아보기	이원형	
	2	무료 홈페이지 빌더를 활용한 홈페이지 만들기	이원형	
	3	ERP도입방법 및 기능	이원형	
	4	중소기업 생산현장 자동화 및 생산운영관리시스템(MES)	이원형	
	5	똑소리 나는 사업계획서 작성법(사용 용도에 따른 형식과 작성원칙)	오명훈	
	6	혁신적인 제품 개발전략 및 사업계획서 작성	안경식	
	7	투자유치(IR)를 위한 사업계획서 작성	안경식	





구분		번호	강의제목	강사명	비고
Part3. 자금 관리와 특허 법률	자금&세제 활용능력 향상	1	자금조달과 정책자금 활용방안(VC, 엔젤투자, 크라우드펀딩)	이승현	
		2	IR 성공하기	한종국	
		3	법인사업자의 세무회계	김요찬	
	특허&법률제도 활용전략	4	알기 쉬운 특허 출원 및 직무발명	윤영한	
		5	준법지원제도와 윤리경영	김재호	
		6	계약서의 작성과 검토	김재호	
		7	송무 관리	김재호	
		8	사내 자문과 사내 변호사의 역할	김재호	
		9	외부변호사 선임과 유의사항	김재호	
		10	법률 리서치 방법	김재호	
		11	개인정보보호	김재호	
Part4. 조직 정비와 운영	조직&인사관리 체계구축	1	주주총회 및 이사회 운영지원	김재호	
		2	법무부서의 조직과 운영	김재호	
		3	인사평가체계와 연봉제 설계방법	김요찬	
		4	효율적인 회의하기	한종국	
		5	최신 노동법(5인 이상 사업체)	이영희	
	협동조합&사회적 기업 특강	6	협동조합 설립절차와 사례	안경식	
		7	협동조합 유형과 운영 모델	안경식	
		8	협동조합의 운영사례와 향후 정책 방향	안경식	
		9	협동조합의 이해와 성공조건	박범환	
		10	협동조합의 조직 운영 및 갈등해결책	이영희	
		11	협동조합을 위한 리더십	박상욱	
		12	협동조합을 위한 팀워크	박상욱	
		13	사회적 기업의 이해	오명훈	

『찾아가는 중소기업·협동조합 특강』 강의별 주요내용

“경기가 좋을 때 교육 예산을 2배 늘리고, 나쁠 때는 4배 늘려라.”
- 현대 경영의 창시자 톰 피터스

1

예비창업자창업초기기업 대표(임원)를 위한 『스타트-업! 특강』

- 예비창업자와 창업초기기업의 도약을 위한 징검다리

□ Part1. 창업기초소양

○ 기업가정신과 창업환경의 이해



① 『기업가정신과 STARTUP』 : 안경식

- (주요내용) 창의성과 함께 위험을 감수해야 하는 초기창업자를 위한 기업가 정신의 이해와 한국의 기업가 정신, 기업가 정신의 모델 및 추진 프로세스

② 『기업가정신과 창업』 : 이광식

- (주요내용) 창업기업에서 성장기업으로 도약하기 위한 성공적인 기업가의 자질과 특징, 지속가능 경영성과를 창출하는 리더십과 기업가정신

③ 『창업성공전략(회사의 설립부터 자금조달, 조세감면, 실패와 성공까지)』 : 김요찬

- (주요내용) 창업 준비와 회사 설립절차, 4대보험, 조세감면, 자금조달 등 창업자가 알아야 할 필수상식과 창업기업의 실패유형 및 성공전략

④ 『창업절차 및 마케팅의 이해』 : 오명훈

- (주요내용) 창업을 이해와 업종 선택, 준비절차, 회사설립 절차와 창업초기 마케팅 활동 및 브랜드 만들기의 이해

⑤ 『사업 그리고 재미(시장조사부터 자금확보, 매출관리까지)』 : 박범환

- (주요내용) 창업 후 알아야 할 기초적인 요건(고용관계, 세금, 연구개발 등)과 기술 및 사업성(시장조사), 운전자금 확보방법, 현금흐름 및 매출관리 방안

⑥ 『상권분석과 활용방법』 : 오명훈

- (주요내용) 창업을 위한 기초지식, 상권분석 방법 및 상권정보시스템의 활용

⑦ 『소자본 창업 및 창업환경』 : 오명훈

- (주요내용) 소자본 창업 준비방안 및 아이템 선정, 창업 환경변화 및 트렌드

○ 창의적 아이디어와 사업계획서 첫걸음



⑧ 『창의적 아이디어 발굴, TRIZ』 : 김면복

- (주요내용) 아이디어 도출·혁신을 위한 TRIZ 적용방안과 40가지 발명원리

⑨ 『설득력 있는 사업계획서 작성방법(사업개요부터 환경분석, 재무계획까지)』 : 이승현

- (주요내용) 회사의 개요, 제품 및 서비스, 환경분석부터 마케팅계획, 재무계획 등 사업계획서에 대한 전체적 구조 학습

⑩ 『사업계획서 꼼꼼히 들여다보기(작성 양식의 이해와 작성 실무)』 : 오명훈

- (주요내용) 사업계획서의 사용용도에 맞는 다양한 작성양식과 작성실무 이해



□ Part2. 창업실무지식



○ 마케팅&브랜드 구축전략

① 『재미있는 고객중심 마케팅 전략』 : 이승현

- (주요내용) 마케팅의 이해와 고객중심 마케팅, 고객의 NEEDS 창출 전략

② 『마케팅의 이해 및 브랜드 만들기』 : 오명훈

- (주요내용) 창업초기기업에 위한 다양한 브랜딩의 이해와 브랜드 마케팅

○ 자금&계약&세무회계 필수상식

③ 『2015 정책자금 조달전략(중진공, 중기청, 산자부, 미래부 등 자금지원 전반)』 : 안경식

- (주요내용) 창업/벤처기업에는 엔젤투자가 제한적인 만큼, 정부 정책자금과 중기청, 산업부 등 부처별 R&D사업 참여를 통한 자금조달 방안을 제시

④ 『2015 정책자금 지원제도(중진공 자금 집중 소개)』 : 김요찬

- (주요내용) 중진공 정책자금의 지원체계 및 세부자금별 지원내용 집중 소개

⑤ 『창업 초기 자금 조달 방안(VC, 지자체, 금융권 등 활용)』 : 김면복

- (주요내용) VC 및 플랫폼 기반 자금조달, 금융기관 자금조달, 정부 및 지자체 지원자금 조달, 무역금융 확보전략 등 실전적인 자금조달 방안 제시

⑥ 『효율적인 자금조달 및 운용(소자본 창업자를 위한)』 : 오명훈

- (주요내용) 소자본 창업시 소요되는 자금조달 방법과 원활한 운용방법

⑦ 『창업기업이 꼭 알아야 할 계약서 작성방법』 : 김재호

- (주요내용) MOU(양해각서), 물품공급계약, 보증계약, 임대차계약, 위탁생산 계약, 근로계약 등 각종 계약서 작성법과 관련 법률지식

⑧ 『창업세무전략(세금의 이해와 비용처리전략, 세무조사 준비방법까지)』 : 김요찬

- (주요내용) 사업 관련 세금의 종류, 개인기업과 법인기업의 세제상 차이 및 경영상 장단점, 자금조달에 따른 세무전략, 비용처리전략, 세무조사 대책

⑨ 『창업세무회계(창업절차부터 부가가치세, 소득세 신고까지)』 : 이상목

- (주요내용) 꼭 알아야 할 창업절차, 세금신고, 신고서 작성요령 등 기초세무

□ Part3. 창업기술개발



○ 기술개발 기초전략

① 『10대 유망 미래기술에서 살펴보는 미래 트렌드와 융합(창조)기술 활용』 : 안경식

- (주요내용) 창조적 발상과 비즈니스모델, 세계경제포럼 선정 10대 유망기술 소개, 융합(창조) 기술의 이해와 개발 가이드라인, 미래 산업 트렌드 제시

② 『4가지 기술개발 실패유형과 성공적인 기술개발전략』 : 김요찬

- (주요내용) 기술개발의 실패원인과 사례, 4가지 기술개발 실패유형과 시사점

○ 지식재산권과 기업인증 확보방안

③ 『창업자가 알아야할 지식재산권 기초(특허, 상표, 디자인)』 : 김민기

- (주요내용) 지식재산권의 이해와 중요성, 특허법과 상표법 및 디자인법 기초

④ 『창업자가 알아야할 특허법』 : 김민기

- (주요내용) 특허 등록요건, 출원절차 및 출원명세서 구성, 특허침해 대응방법



- ⑤ 『기업인증 지원제도 안내 및 인증획득전략(부설연구소, 벤처, 혁신형기업 등)』 : 김요찬
- (주요내용) 기업에 필요한 인증제도, 기업부설연구소/연구전담부서, 벤처기업 확인제도, 이노비즈/메인비즈 인증제도 및 인증획득·지원활용 전략
- ⑥ 『품질인증의 이해(중소기업청 주관 성능인증 제도를 중심으로)』 : 윤양로
- (주요내용) 성능인증 제도를 중심으로 기업인증제도 소개 및 준비방안 제시
- ⑦ 『KS, KC인증제도의 이해』 : 윤양로
- (주요내용) KS, KC인증(제조)을 중심으로 인증제도 소개 및 준비방안 제시
- ⑧ 『중소기업 관련부처별 인증제도의 이해(조달우수, 친환경마크, NEP, NET 등)』 : 윤양로
- (주요내용) 조달청, 환경부 등 관련부처 주관 인증제도 소개 및 준비방안 제시

□ Part4. 창업경영전략



○ 인력관리 핵심사항

- ① 『창업초기기업을 위한 노동법(근로자 4인 이하를 중심으로)』 : 이용희
- (주요내용) 근로시간 및 휴가, 휴일, 임금 및 각종 법정서식, 해고 및 4대 보험, 퇴직금 등 근로자 4인 이하 회사가 필수적으로 알아야할 노동법
- ② 『원만한 직원관리를 위한 갈등해결 기법(대화법, ADR기법 등)』 : 이용희
- (주요내용) 국가간 조직문화 비교, 경청으로 해결되지 않는 본질적 갈등을 해결하기 위한 적극적 대화와 ADR(창조적인 대안)기법, 통합적 직원관리
- ③ 『직원채용 이렇게 준비하세요』 : 박상욱
- (주요내용) 적절한 직원채용 시기와 채용방법, 직원채용에 따르는 사업주의 의무, 근로계약서 작성방법, 임금 결정방법, 신입사원 관리방법
- ④ 『4대보험 관리의 기초와 보험료 절감방법』 : 박상욱
- (주요내용) 4대보험의 개요와 각 보험별 신고·관리방법, 보험료 절감방법
- ⑤ 『알기 쉬운 외국인근로자 활용방법』 : 박상욱
- (주요내용) 외국인력 활용의 장단점, 비전문취업자격(E-9) 해외근로자 활용, 방문취업자격(H-2) 동포근로자 활용, 해외전문인력(E-7 등) 채용 및 관리방안
- ⑥ 『문제직원과의 아름다운 이별』 : 박상욱
- (주요내용) 문제직원 발생에 대응하기 위한 인사체계 정립, 직원 동기부여, 문제직원의 유형별 관리방법과 모범직원 만들기, 근로계약 종료 시 주의사항

○ 창업초기 경영전략과 혁신 비즈니스모델

- ⑦ 『기업성장을 위한 경영적 전략접근』 : 오명훈
- (주요내용) 경영자의 전략적 사고, 사업환경분석, 기업성장 모델과 건강관리 시스템, 비즈니스지원단 활용 등 창업기업의 중장기 성장을 위한 방안 제시
- ⑧ 『신시장 개척과 고객가치(CVP) 창출을 위한 혁신 비즈니스모델 수립전략』 : 안경식
- (주요내용) 새로운 시장 창출과 창조적 파괴 수준의 혁신모델을 통해 독점적 시장을 만들어 가는 비즈니스모델 구축 방법론을 사례를 통해 제시



⑨ 『창업과 비즈니스모델 9Blocks』 : 이승현

- (주요내용) 창업아이템 선정과 웨어러블, IoT, 빅데이터, 핀테크 등 미래기술 트렌드 소개, 비즈니스모델 캔버스 조별 작성 실습 및 발표

⑩ 『비즈니스 모델과 플랫폼 비즈니스의 이해』 : 김면복

- (주요내용) 사업 아이템을 비즈니스모델로 정립하여 사업가능성 점검 연습, 비즈니스모델 전략 수정 연습 및 스마트 기반 플랫폼 비즈니스의 이해

⑪ 『중소기업 지속성장 가능 수익모델 구축』 : 이광식

- (주요내용) 창업기업 CEO의 리더십, 성장단계별 위협요인 회피와 수익모델 구축

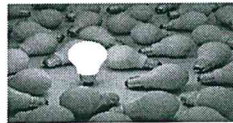
2

중소기업 · 협동조합 임직원과 조합원을 위한 『맨파워 특강』

-인적자산이 창출하는 중소기업 · 협동조합 신성장동력

□ Part1. 경영과 혁신

○ 기업가정신과 창의적 경영



① 『기업과 기업가정신』 : 한종국

- (주요내용) 기업의 목표와 사회적 책임, 경영개념, 성공한 기업가정신의 사례

② 『기업가정신의 저해요인과 회복방안』 : 김요찬

- (주요내용) 기업가정신의 의의 및 저해요인과 촉진요인, 관련 이슈와 해법

③ 『직업과 CEO, 기업가정신』 : 박범환

- (주요내용) 직업과 CEO, 기업가정신에 대한 강의

④ 『창조를 위한 IDEA 발상법』 : 안경식

- (주요내용) 아이디어의 필요성과 도출방법, 아이디어 발상의 8가지 법칙과 천재들의 아이디어 사고법, 오스본 자문법 등 아이디어 창출기법 소개

⑤ 『창의적 문제해결 기법(TRIZ 및 사례)』 : 안경식

- (주요내용) 무엇을 어떻게 해결해야 하는지 알려주는 TRIZ 기법의 40가지 적용 원리, 갤럭시기어를 비롯한 TRIZ 활용 실전사례, TRIZ의 활용 전망

⑥ 『문제를 문제로 봐야 산다』 : 김면복

- (주요내용) 맥킨지의 문제해결 7단계, MECE기법, 6시그마 문제해결 등의 기법 연습으로 기업의 혁신과 고객의 니즈에 맞는 문제해결 방안 탐색

⑦ 『긍정적인 답변을 받는 협상의 원칙과 기법』 : 한종국

- (주요내용) 7가지 협상의 기본원칙, 긍정적인 답변을 받는 방법, 협상의 심계명

○ 도약을 위한 경영전략과 경영혁신



⑧ 『성공적인 블루오션 전략 활용』 : 안경식

- (주요내용) 블루오션 전략의 개요와 적용사례, 블루오션의 6가지 원칙, 블루오션 아이디어의 4가지 발상, 블루오션 전략의 실행, 전략캔버스 작성연습



- ⑨ 『비용절감을 위한 품질경영(프로세스 혁신부터 협력업체 관리까지)』 : 오명훈
 - (주요내용) 품질경영의 이해와 품질비용 관리 및 프로세스 혁신, 설계품질과 적합품질 관리, 협력업체 관리와 품질경영시스템
- ⑩ 『실제 사례를 통한 3정 5S의 이해』 : 오명훈
 - (주요내용) 3정 5S 개념의 이해, 개선활동 포인트 및 목표, 실제 적용사례
- ⑪ 『기업의 위대한 혁신의 필요성(피터드러커 중심으로)』 : 안경식
 - (주요내용) 새로운 기업가 시대와 기업가정신, 혁신의 정의와 혁신의 기회, 혁신을 위한 5가지 조건, 신시장을 개척하는 4가지 혁신전략

□ Part2. 사업계획과 정보화



○ 기업정보화 특강-모바일에서 생산자동화까지

- ① 『모바일 홈페이지 제작방법 알아보기』 : 이원형
 - (주요내용) 모바일 마케팅의 필요성과 플랫폼, 무료 모바일 홈페이지 제작 도구 알아보기, 네이버 modoo를 활용한 모바일 홈페이지 제작·관리 방법
- ② 『무료 홈페이지 빌더를 활용한 홈페이지 만들기』 : 이원형
 - (주요내용) 웹 제작의 최신 경향과 제작방법 장단점 비교, 웹호스팅 도메인과 템플릿 소개, 카테고리 설정과 게시판 관리, 홈페이지 유지관리 방안
- ③ 『ERP도입방법 및 기능』 : 이원형
 - (주요내용) ERP시스템의 이해와 도입시 고려할 사항, 구축절차 및 방법, 생산 관리·공정관리·구매관리·영업관리·재고관리 등 ERP 모듈별 기능 설명
- ④ 『중소기업 생산현장 자동화 및 생산운영관리시스템(MES)』 : 이원형
 - (주요내용) 중소기업의 스마트공장을 위한 생산현장 자동화 및 생산운영관리 시스템(MES) 설명, 생산현장 자동화 H/W의 특징 및 적용방법

○ 사업계획서와 투자유치-제품개발 연계 방안

- ⑤ 『똑소리 나는 사업계획서 작성법(사용 용도에 따른 형식과 작성원칙)』 : 오명훈
 - (주요내용) 사업계획서의 형식과 작성법을 이해하여 사업계획서의 품질 향상
- ⑥ 『혁신적인 제품 개발전략 및 사업계획서 작성』 : 안경식
 - (주요내용) 신제품 개발 중요성과 소비자 사용가치 창출 및 포지셔닝, 국내외 시장분석과 사례검토, 시장세분화를 위한 STP 전략, 신제품 개발전략, 사업계획
- ⑦ 『투자유치(IR)를 위한 사업계획서 작성』 : 안경식
 - (주요내용) 투자유치 과정, 벤처 캐피탈의 투자운용 방식, 사업계획서 등 IR 자료 작성 요령, 사업성 평가항목(영업 및 수익성, 기술성 등), 모의 심의

□ Part3. 자금관리와 특허·법률



○ 자금&세제 활용능력 향상

- ① 『자금조달과 정책자금 활용방안(VC, 엔젤투자, 크라우드펀딩)』 : 이승현
 - (주요내용) 벤처캐피탈, 엔젤투자, 크라우드펀딩 등 자금조달 방법, 소요자금의 예측과 나에게 맞는 창업·경영자금 찾기, 중진공 자금 및 정부 R&D자금



② 『IR 성공하기』 : 한종국

- (주요내용) IR의 정의와 목적, 시기 및 동향, 투자유치 스토리 개발기법과 투자자가 선호하는 기업의 조건, 투자유치 성공 및 실패사례

③ 『법인사업자의 세무회계』 : 김요찬

- (주요내용) 우리나라의 조세체계, 법인세·부가가치세의 이해와 주의사항, 인건비 신고 등 협동조합 포함 법인사업자에 특화된 세무회계 지식

○ 특허&법률제도 활용전략

④ 『알기 쉬운 특허 출원 및 직무발명』 : 윤영한



- (주요내용) 자체 개발 결과물에 대한 특허출원 방안 및 종업원의 직무발명에 대한 권리화, 특허제도와 특허심사절차, 회피설계, 산업재산권의 이해

⑤ 『준법지원제도와 윤리경영』 : 김재호

- (주요내용) 내부통제와 준법지원제도, 준법지원인의 도입효과와 미도입시 책임, 한국기업의 사회적 책임 및 윤리경영 현황, 사내 변호사의 역할

⑥ 『계약서의 작성과 검토』 : 김재호

- (주요내용) 계약서 작성 및 검토, 계약체결 절차 등 계약서 실무 집중강의

⑦ 『송무 관리』 : 김재호

- (주요내용) 기업 송무의 절차별 내용 및 처리방법, 형사절차 시 유의사항

⑧ 『사내 자문과 사내 변호사의 역할』 : 김재호

- (주요내용) 사내변호사의 자문수행, 자문의견 외부 위탁, 사내변호사의 역할

⑨ 『외부변호사 선임과 유의사항』 : 김재호

- (주요내용) 법률사무소의 조직형태, 외부변호사를 선임해야 하는 시기, 외부 변호사 선임권 및 선임절차에 대한 이해, 외부변호사 선정 시 유의점

⑩ 『법률 리서치 방법』 : 김재호

- (주요내용) 현행법 및 법령 개정방향 확인을 위한 다양한 방법과 필요성

⑪ 『개인정보보호』 : 김재호

- (주요내용) 개인정보의 개념과 범위, 개인정보의 단계별 처리원칙, 개인정보 보호책임자의 업무, 정보주체의 권리보장, 개인정보 관련 가이드라인 소개

□ Part4. 조직정비와 운영

○ 조직&인사관리 체계구축



① 『주주총회 및 이사회 운영지원』 : 김재호

- (주요내용) 주주총회의 이해와 진행, 의결권과 정족수, 이사회 운영

② 『법무부서의 조직과 운영』 : 김재호

- (주요내용) 법무부서의 조직과 운영, 사내변호사 처우, 사내 특허조직 구성

③ 『인사평가체계와 연봉제 설계방법』 : 김요찬

- (주요내용) 인사평가체계의 설계와 운영체계, 연봉제 설계와 운영방식



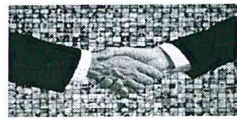
④ 『효율적인 회의하기』 : 한종국

- (주요내용) 회의의 개념 정립과 효율화를 위한 7대 원칙, 비효율적인 회의의 문제점, 효율적 회의를 진행하기 위한 절차와 방법, 효율적 회의의 사례

⑤ 『최신 노동법(5인 이상 사업체)』 : 이용희

- (주요내용) 근로계약, 휴가 및 휴일, 임금, 해고, 4대보험, 퇴직금 등 근로자 5인 이상 사업체가 반드시 알아야 할 노동법과 법정 서식

○ 협동조합&사회적기업 특강



⑥ 『협동조합 설립절차와 사례』 : 안경식

- (주요내용) 협동조합으로의 전환 및 효과, 협동조합기본법에 근거한 조합 설립 절차와 설립 목적에 부합하는 조합원 구성, 협동조합 운영사례

⑦ 『협동조합 유형과 운영 모델』 : 안경식

- (주요내용) 협동조합 3가지 조직의 차이, 협동조합의 장단점, 사업자 협동조합, 직원 협동조합 등 협동조합 운영모델, 사회적 협동조합의 사례

⑧ 『협동조합의 운영사례와 향후 정책 방향』 : 안경식

- (주요내용) 협동조합기본법의 이해와 쉐키스트, 웰치스 등 협동조합 운영 사례, 향후 협동조합 정책방향, 2015 소상공인협동조합 활성화사업 소개

⑨ 『협동조합의 이해와 성공조건』 : 박범환

- (주요내용) 협동조합의 이해와 설립사례, 성공조건과 활성화 정책

⑩ 『협동조합의 조직 운영 및 갈등해결책』 : 이용희

- (주요내용) 협동조합의 비즈니스모델 캔버스, 협동조합기본법에 의해 결성된 협동조합의 문제점과 갈등 해결책, 조합원 참여와 커뮤니케이션 증대방법

⑪ 『협동조합을 위한 리더십』 : 박상욱

- (주요내용) 리더십의 여러 이론과 Push·Pull 방식의 비교, 효과적인 대인 관계와 영향력, 비전의 필요성과 평가지표 등을 활용한 성과창출

⑫ 『협동조합을 위한 팀워크』 : 박상욱

- (주요내용) 팀 성과목표 및 스코어보드 작성 실습, 팀워크와 팀 활성화를 통한 활력 있는 팀으로의 전환, 신뢰 구축과 몰입 유도, 갈등관리 방법

⑬ 『사회적 기업의 이해』 : 오명훈

- (주요내용) 사업적 기업의 이해와 인증을 위한 접근방법, 정부지원제도

